



1956年毛主席接见科技工作者时与鲍国宝握手

# 甘愿干实事的电力巨子

——缅怀鲍国宝先生

◆ 查仁柏 周文

鲍国宝先生于1899年5月5日生在广东香山一茶商家庭。

1922年7月，鲍先生毕业于美国康奈尔大学机械工程科，获机械工程师学位。因其成绩优异获该校“金钥匙奖”。随后在美国柯罗法斯发电厂、美国机车制造厂、孚斯内燃机制造厂实习，于1923年11月回国。鲍国宝先生为中国的电力事业奋斗了55年，直到1978年10月5日在北京病逝。

## 1 不愿当官，愿干实事

鲍国宝先生当过浙江工业专门学校（浙大前身）电机系教授和交通大学机械科教授，也担任过郑州豫丰纱厂动力部工程师，知识渊博，有组织和领导能力，但他多次拒绝当官，愿干实事，他在

中国电力事业的第一线奋斗了50多年，经他亲手筹建的仅电厂就有七八座之多。

20世纪30年代初，鲍先生辞去首都（南京）电厂厂长职务，应邀赴任福州电气公司总工程师，主持建设容量为3000kW的发电厂，兴建福州市区6.6kV城网馈线。福建第一条由福州到长乐莲柄港灌溉区的33kV输变电工程也在鲍先生的领导下问世。该工程在乌龙江的跨越档距为750m，铁塔高60m，是当时电压等级、输电规模、档距、塔高为全国之最佳的工程。

20世纪30年代中，鲍先生完成福州的任务后接着又奔赴广州主持建设当时单机容量和装机容量居全国第一（2台15000kW）而且是用电缆供电的西村新电厂。同时在“保卫大广东”的号召下，他坚



1957年12月在广东省委交际处鲍国宝与东德专家合影

持发电,指挥抢修被日寇炸坏的电力线路和天河机场空军用夜航灯,支持抗战。

鲍国宝先生转移到抗战后方的四川后,又受命担任岷江电厂、宜宾电厂的筹建处主任及厂长以及自流井电厂董事长,全力筹建这些电厂,开发大渡河水电,并积极规划以大渡河水电为基础的北接成都、南联宜宾的包括五通桥、宜宾、自流井等电厂在内的220kV电网。宜宾电厂的建成,为后方重要工业提供了急需的电源,对抗战后方的经济稳定起到了积极作用。

岷江、宜宾、自流井电厂的建成,形成了抗战后方的重要经济区,因此鲍先生又规划建设川西电网。为设计从宜宾至自流井全长108km的井宜输电线,他与王平洋等年轻人一道用3天时间“享受”了“鸡鸣早看天,未晚先投宿”<sup>\*</sup>的翻越80km丘陵山路,徒步踏勘,了解地形、跨越、施工条件、设站条件、材料及其供应运输等情况。这一线路的建成,又一次创下了抗战后方电压等级最高(33kV)、输电距离最长(75km)的输电工程。

<sup>\*</sup> 这是当时沿途投宿小店的通行标语。

1945年抗战胜利后,鲍国宝先生又被任命为江南电力局筹备处处长,准备以美援为基础建立电力局,在上海浦东建设新电厂,以加速恢复沪宁一带的电力,但该项目因资源委员会未能中标购到有关设备而夭折。

1946年,鲍国宝先生又被派往北方接任冀北电力公司总经理。此时位高权重的他,亲临第一线,先认真听取技术人员的意见后才作决定的务实作风没有变。因而一些问题能得到很快解决,恢复工作得以顺利进行。比如,石景山电厂6号机组的修复,日本人在南苑变电所变压器变抽头装置装配错误得到纠正;亲自踏勘核实永定河上游下马岭一带建电厂的条件;亲自与美方探讨用美援改进平津唐电网的计划等等。

新中国成立初期,鲍先生被任命为华北人民政府军管冀北电力公司(后为华北电力公司)总经理,燃料工业部华北电业局局长。由于修复在战争中遭受破坏的大同电厂、大同煤矿,对华北经济和人民生活至关重要,所以他又到处奔波,了解情况,组织人力、物力,从北京和张家口调去2台快装机以解燃眉之急,随后又调去2台1000kW电机,解决了小电机难以启动大电动机的状况。后来又奔走于大同、张家口、下花园和京津唐等处,为大同进一步增添了2000和7500kW机组,为大同的电力恢复和发展奠定了基础。

## 2 “遵命办理”,保卫冀北电力

北平解放前夕,国民党许多部门的官员陆续离开北平。当时资源委员会负责人孙越崎先生在南京召集一些部门领导人(包括鲍国宝先生)开会,“贯彻传达”蒋介石撤离北平、将一些工厂搬往台湾的旨意。但到晚上,孙老先生又召集鲍先生等人作留守北平的布置。所以当北平被解放军围困吃紧时,身为冀北电力公司总经理的鲍先生,面对国民党军警宪特的威逼利诱,不为所动,毅然决然地携全家留守北平,稳住了冀北电力公司的广大员



1957年12月在广东省委交际处鲍国宝与东德专家合影

持发电,指挥抢修被日寇炸坏的电力线路和天河机场空军用夜航灯,支持抗战。

鲍国宝先生转移到抗战后方的四川后,又受命担任岷江电厂、宜宾电厂的筹建处主任及厂长以及自流井电厂董事长,全力筹建这些电厂,开发大渡河水电,并积极规划以大渡河水电为基础的北接成都、南联宜宾的包括五通桥、宜宾、自流井等电厂在内的220kV电网。宜宾电厂的建成,为后方重要工业提供了急需的电源,对抗战后方的经济稳定起到了积极作用。

岷江、宜宾、自流井电厂的建成,形成了抗战后方的重要经济区,因此鲍先生又规划建设川西电网。为设计从宜宾至自流井全长108km的井宜输电线,他与王平洋等年轻人一道用3天时间“享受”了“鸡鸣早看天,未晚先投宿”<sup>\*</sup>的翻越80km丘陵山路,徒步踏勘,了解地形、跨越、施工条件、设站条件、材料及其供应运输等情况。这一条线路的建成,又一次创下了抗战后方电压等级最高(33kV)、输电距离最长(75km)的输电工程。

<sup>\*</sup> 这是当时沿途投宿小店的通行标语。

1945年抗战胜利后,鲍国宝先生又被任命为江南电力局筹备处处长,准备以美援为基础建立电力局,在上海浦东建设新电厂,以加速恢复沪宁一带的电力,但该项目因资源委员会未能中标购到有关设备而夭折。

1946年,鲍国宝先生又被派往北方接任冀北电力公司总经理。此时位高权重的他,亲临第一线,先认真听取技术人员的意见后才作决定的务实作风没有变。因而一些问题能得到很快解决,恢复工作得以顺利进行。比如,石景山电厂6号机组的修复,日本人在南苑变电所变压器变抽头装置装配错误得到纠正;亲自踏勘核实永定河上下游下马岭一带建电厂的条件;亲自与美方探讨用美援改进平津唐电网的计划等等。

新中国成立初期,鲍先生被任命为华北人民政府军管冀北电力公司(后为华北电力公司)总经理,燃料工业部华北电业局局长。由于修复在战争中遭受破坏的大同电厂、大同煤矿,对华北经济和人民生活至关重要,所以他又到处奔波,了解情况,组织人力、物力,从北京和张家口调去2台快装机以解燃眉之急,随后又调去2台1000kW电机,解决了小电机难以启动大电动机的状况。后来又奔走于大同、张家口、下花园和京津唐等处,为大同进一步增添了2000和7500kW机组,为大同的电力恢复和发展奠定了基础。

## 2 “遵命办理”,保卫冀北电力

北平解放前夕,国民党许多部门的官员陆续离开北平。当时资源委员会负责人孙越崎先生在南京召集一些部门领导人(包括鲍国宝先生)开会,“贯彻传达”蒋介石撤离北平、将一些工厂搬往台湾的旨意。但到晚上,孙老先生又召集鲍先生等人作留守北平的布置。所以当北平被解放军围困吃紧时,身为冀北电力公司总经理的鲍先生,面对国民党军警宪特的威逼利诱,不为所动,毅然决然地携全家留守北平,稳住了冀北电力公司的广大员

工,保护了发电设备和电力系统。

1948年冬,解放军围困北平城。当时的北平城内并无电源,靠石景山电厂和平津唐电网的南苑变电所供电,因而围城后这两路电源都控制在解放军手中,所以城外一片光明而城内漆黑一团,自来水也因无电而断流,老百姓只能靠着手井和烛光度日。在此情景下,鲍先生和王平洋等人千方百计通过电力调度用对讲无线电台与上述两电源点联络,争取送电。后来果然传来了呼叫,也接到了石景山电厂军代表任一宇只给市民供电而不给国民党反动派供电的指令。鲍先生兴奋不已,当即接受共产党的领导,并复电“遵命办理”。随后积极发动人员,组织冒险出城的线路抢修队,诓过傅作义部,实施由徐博文拟定的供电方案,使北平城内恢复了路灯照明和自来水的供应。

解放军进城后,军管资源委员会的军代表徐弛和军管冀北电力公司的军代表任一宇,在鲍国宝先生的办公室接见了包括鲍先生在内的资源委员会有关人员。鲍先生也将冀北电力公司全套发电设备和一批电业人员完整地交到了人民手中,为日后京津唐电网的迅速恢复,保证国民生产和人



20世纪50年代鲍国宝在广州西村电厂

民生活用电做出了重要贡献。

由上可看出,在爱国与背叛、光明与黑暗、生与死的严峻考验面前,鲍先生的态度非常明朗,可谓是一个真正的勇敢者。

## 3 自力更生,注重培养年轻人

鲍国宝先生曾当过交大的教授,也担任过许多电厂的厂长和经理,是留美学子,知识渊博,可是他对待年轻人从不摆大牌吓人。即使解放后,他先后担任燃料工业部华北电业管理局局长,燃料工业部电业管理局局长,电力部、水利电力部技术委员会副主任等职,地位变了,享有特殊照顾,但他待人仍和蔼可亲,没有丝毫架子,凡下属有事,他都耐心解答。所以有人总结他对待下属的态度是:一是谦和,二是放手,三是关怀。无论鲍先生在哪里工作,总有不少青年人像被磁石吸引一般围绕在他的周围,不愿离去。

鲍先生办电力始终贯穿一条主线:自力更生,注重培养年轻人并赋予重任,依靠自己的力量解决工程中的问题。广东西村新电厂的建设就是一例证。在该厂的建设中,一改过去办电力工程都招外商承包的做法,他从福州调来楼钦忠、王监二等人负责调试和管理电厂,从上海调来王平洋、甘澄泽等人设计电缆供电系统,自己招标采购电缆,自己培养电缆工人,自己制造工具,自己施工,自己处理电缆的故障等等。当时的鲍家,便成了二十多岁年轻人探索、切磋、解决工程中出现的疑点难点的场所。鲍国宝也参与其中,所以当时人们尊称他为“鲍先生”。

在抗战后方的四川自流井,鲍先生不仅身体力行,与王平洋等年轻人一道翻山越岭,踏勘井宜输电线全程路径,而且还组织研究杆塔设计。当时由于没有钢铁,只能全部用木杆和木材构建杆塔;为了可靠地承担跨过山谷的大跨越荷重,还要建加荷重的试验加荷塔做试验,应用杠杆原理微调荷重。川西电网第一条33kV线路就是在这种情况下建成投产的。



1957年12月12日在新丰江电厂坝址

解放初期，修复大同电厂、恢复大同煤矿生产的过程中，也无不体现鲍先生一贯相信群众，依靠群众，发扬自力更生的精神。

鲍先生坚持自力更生，勇于创新，勤奋好学，和年轻人讨论问题孜孜不倦，谊如师生，情同手足，赢得了年轻工程师们的敬仰和爱戴，同时也为我国的电力事业（包括火电和水电）培养、造就和团结了一大批骨干力量。

#### 4 医德高尚，妙手回春

鲍先生不仅是电力专家，医道也是里手。他的精湛医术和高尚医德，几十年来在电力系统中有口皆碑。他的医术是在抗战期间缺医少药的情况下主要靠自学和钻研而成的。他乐善好施，男女老少，来者不拒，一视同仁，热心为人，不收分文，遇到老年病人和重症病人还亲自登门治病，而且从不占用工作时间。治病认真，手到病除，故有“鲍一贴”和“神医”之美誉。

鲍先生的治病理念也很独特。他不仅运用望、闻、问、切四诊八纲为人治病，而且还借用发电厂的运行诊断理念来为病人辨证施治。他将人体比作发电厂，心脏比作发电机，肠胃比作锅炉等。他认为肠胃循环受阻，好比锅炉循环出故障。当遇到

难治之病时，他从不肯轻易放弃，而是连夜翻查医书、医案，千方百计治好病人。所以经鲍先生之手开的药方、治好的病人，不计其数。

#### 5 深情的丈夫，慈爱的父亲

鲍国宝先生结婚52年，与妻子相濡以沫，甘苦与共。他对老伴可谓体贴入微。比如，冬天妻子穿衣多，不慎会将衣袖缩进去，鲍先生见后总会想方设法帮着拉出来，在拉之前，还先将手放在嘴前呵呵热，生怕冻坏了妻子的腕子，拉好后还会笑着说一句：“怪我手指太粗了！”街坊邻里也会经常见到鲍先生搀扶着腰背佝偻、腿脚不便的妻子在胡同里行走。

1971年，鲍先生已是72岁高龄，在解除隔离审查后又被发往河南平舆干校“劳动”，实际上还得接受批判和斗争，不过已准许妻子随同。在他俩结婚46周年纪念日的当天清晨，鲍先生将一封信塞在妻子的床头。由此信足可看出他爱妻之情至深至切。信是这样写的：

我最亲爱的斐君：今天是旧历四月十二日，是我俩开始过幸福共同生活的46周年纪念日。我俩经历了多次逆风、急雨、险滩，全靠你的帮助、支持和鼓励，才把这些难关逐一渡过去。我生过多次重病，全靠你细心护理，才能保持健康到今天。最近四年，你为了我过着从未尝有过的物质上和精神上的痛苦生活。一年前你牺牲了在北京的愉快舒适的生活，来干校照顾我这个听觉衰退、体弱多病、性情急躁、风趣毫无（但不是没有良心）的老头子，在精神上支持我，在政治上帮助我，在生活上服侍我。我非但对你关心得不够，而且时常惹你生气，使你在孤寂的环境里，得不到一点温暖。我对你万分感激，对自己深恶痛恨……

鲍先生育有两女两男。他对子女的教育从不呵斥、从不说教，而是用旷日持久的春雨润物式的身教。比如，上班准时，下班却比别人晚；公私分明，从不用公车接送孩子上下学，对路远年幼的孩子宁愿雇黄包车也不用公车；与人交往表里如一，谦虚



1957年12月12日在新丰江电厂坝址

解放初期，修复大同电厂、恢复大同煤矿生产的过程中，无不体现鲍先生一贯相信群众，依靠群众，发扬自力更生的精神。

鲍先生坚持自力更生，勇于创新，勤奋好学，和年轻人讨论问题孜孜不倦，谊如师生，情同手足，赢得了年轻工程师们的敬仰和爱戴，同时也为我国的电力事业（包括火电和水电）培养、造就和团结了一大批骨干力量。

#### 4 医德高尚，妙手回春

鲍先生不仅是电力专家，医道也是里手。他的精湛医术和高尚医德，几十年来在电力系统中有口皆碑。他的医术是在抗战期间缺医少药的情况下主要靠自学和钻研而成的。他乐善好施，男女老少，来者不拒，一视同仁，热心为人，不收分文，遇到老年病人和重症病人还亲自登门治病，而且从不占用工作时间。治病认真，手到病除，故有“鲍一贴”和“神医”之美誉。

鲍先生的治病理念也很独特。他不仅运用望、闻、问、切四诊八纲为人治病，而且还借用发电厂的运行诊断理念来为病人辨证施治。他将人体比作发电厂，心脏比作发电机，肠胃比作锅炉等。他认为肠胃循环受阻，好比锅炉循环出故障。当遇到

难治之病时，他从不肯轻易放弃，而是连夜翻查医书、医案，千方百计治好病人。所以经鲍先生之手开的药方、治好的病人，不计其数。

#### 5 深情的丈夫，慈爱的父亲

鲍国宝先生结婚52年，与妻子相濡以沫，甘苦与共。他对老伴可谓体贴入微。比如，冬天妻子穿衣多，不慎会将衣袖缩进去，鲍先生见后总会想方设法帮着拉出来，在拉之前，还先将手放在嘴前呵呵热，生怕冻坏了妻子的腕子，拉好后还会笑着说一句：“怪我手指太粗了！”街坊邻里也会经常见到鲍先生搀扶着腰背佝偻、腿脚不便的妻子在胡同里行走。

1971年，鲍先生已是72岁高龄，在解除隔离审查后又被发往河南平舆干校“劳动”，实际上还得接受批判和斗争，不过已准许妻子随同。在他俩结婚46周年纪念日的当天清晨，鲍先生将一封信塞在妻子的床头。由此信足可看出他爱妻之情至深至切。信是这样写的：

我最亲爱的斐君：今天是旧历四月十二日，是我俩开始过幸福共同生活的46周年纪念日。我俩经历了多次逆风、急雨、险滩，全靠你的帮助、支持和鼓励，才把这些难关逐一渡过去。我生过多次重病，全靠你细心护理，才能保持健康到今天。最近四年，你为了我过着从未尝有过的物质上和精神上的痛苦生活。一年前你牺牲了在北京的愉快舒适的生活，来干校照顾我这个听觉衰退、体弱多病、性情急躁、风趣毫无（但不是没有良心）的老头子，在精神上支持我，在政治上帮助我，在生活上服侍我。我非但对你关心得不够，而且时常惹你生气，使你在孤寂的环境里，得不到一点温暖。我对你万分感激，对自己深恶痛恨……

鲍先生育有两女两男。他对子女的教育从不呵斥、从不说教，而是用旷日持久的春雨润物式的身教。比如，上班准时，下班却比别人晚；公私分明，从不用公车接送孩子上下学，对路远年幼的孩子宁愿雇黄包车也不用公车；与人交往表里如一，谦虚

谨慎，平等待人等等。

鲍先生教导儿女凡事应尽可能从大处着眼，以整体利益为重；遇事要“宠辱不惊”，待人宽待己严。当孩子遇到挫折时，则进行开导，教育孩子“要作成材毛竹，不要做嫩笋子”，“我并不认为每个人都必须成为‘专家’，但人人都要干到老学到老”，“能用积累起来的知识多做事是很好的，什么位置，什么名义都不要在乎”等等。

#### 6 组建学会，扩大对外联系

解放前，鲍国宝先生担任过中国电机工程师学会第4届至第9届董事会董事；在1934年12月组建电工名词审查委员会时他任委员。新中国成立后，他受命与北京大学工学院院长马大猷负责组织学会工作，为学会的恢复和创建做了大量工作。1956年6月9日，鲍国宝先生被推选为中国电机工程学会筹备委员会副主任委员；1958年5月被选为中国电机工程学会第一届理事会常务理事，后被选为第二届理事会副理事长。

为了加强与国外同行的联系，鲍先生积极推动申请参加世界动力会议（WPC）和国际电工委员会（IEC）等组织。

#### 7 结束语

鲍国宝先生是我国早期电力事业（包括火电和水电）杰出的创始人和领导者，是早期的电力巨子，为中国的电力事业作出了巨大贡献。鲍先生晚年还参加了英国人李约瑟博士所著《中国科学史》的翻译和《物理学词典》、《中英科技词典》的编译工作。

鲍先生的一生，是爱国、爱民、为人民利益干实事的一生；是为人正直、待人以诚、生活俭朴、廉洁奉公、淡泊名利的一生；是勇于创新、勤奋好学、善于吸收国外先进技术为中国电力所用而努力的一生；同时也是发扬祖国传统医学、助人为乐、乐善好施的一生。

鲍先生将自己的一生融入了中国的电力事业，

中国的电力已成为他一生的主线。在美国考察期间，多次拒绝美国通用电气公司对他的挽留和以高薪及全家迁美的优厚条件，毅然回国，投入他执著追求的中国电力事业。尽管在“文化大革命”中给他戴的莫须有的“反共救国军司令”的帽子未摘，也未平反昭雪，但他总从大局出发，无怨无悔，一如既往地为中国电力事业呕心沥血，为解决电

力生产中的问题而四处找资料，学习新知识，可谓不遗余力。比如发电机大轴出现裂纹后能否修复，他千方百计查找资料，提建议。他还为部领导写了不少建议书、出了不少主意，如《对我国能源的几点建议》、《远近结合地利用各种能源发电，加快电力工业的发展》、《燃气轮机的发展现况和前景》、《关于发电能源问题的一些

意见》和《加快发展沸腾炉的速度，尽早大量利用低值燃料发电》等。

鲍先生逝世16年后，才等来了党中央为“鲍国宝同志可按我党地下工作人员对待”的结论。现在，鲍国宝先生已离开我们30个年头了，但人们并未忘却这位功勋卓著的老电力人，因为他的不朽业绩、高尚品格、不记恩怨和无私奉献的精神，老一代知识分子为事业、为真理表现出的铮铮风骨，像一座丰碑，已牢牢地树立在人们的心中。

本文就是怀着对鲍先生的无比崇敬和缅怀之情，根据《怀念鲍国宝——纪念鲍国宝同志诞辰一百周年》一书写就的，篇幅所限，挂一漏万，但愿此文能在传承鲍国宝先生的高尚品格和对事业执著追求的精神中有所帮助，让鲍国宝先生的精神在当今的时代中延伸，再延伸……

